

KOMMUNLEDNINGSKONTOR KLK
Trygg- och säkerhetsstrateg
Alexander Nilsson

KOMMUNSTYRELSEN
2022-03-28

Covid-19 och dess påverkan på Täby kommun – erfarenhetsåterkoppling och analys

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna rapporten *Covid-19 och dess påverkan på Täby kommun – erfarenhetsåterkoppling och analys*, daterad den 25 februari 2021.

Sammanfattning

Syftet med denna sammanställning har varit att identifiera viktiga frågor för kommunens verksamheter att uppmärksamma och på olika sätt arbeta vidare med inom såväl pandemihanteringen som kommunens ordinarie verksamhetsplanering.

Sammantaget uppger verksamheterna att pandemin och dess effekter inneburit stora krav på betydande omställningar i arbetet. Det rådande läget och de utmaningar som funnits har framförallt inneburit ökade krav på effektiv och inkluderande ledning, stöd och kommunikation.

Utifrån ett perspektiv att begränsa smittspridningen, har berörda verksamheter uppgett att det politiska stödet varit starkt redan från pandemins inledande skede. Ett lösningsorienterat förhållningssätt från politiskt håll har bidragit i ledning och styrning av krisledningsarbetet, i kombination med den centrala krisledning som kommundirektören ansvarade för.

Det är av vikt att kommunen på sikt även tar till vara de delar där pandemin utvecklat arbetet. Bland annat i form av ökat samarbete, flexibilitet för omställning och ökad krismedvetenhet. Detta kan möjliggöra en gemensam kraftsamling för att på sikt genomföra nödvändiga insatser för att stärka och rusta kommunen inför pågående och framtida samhällsutmaningar.

Ärendet

Syftet med denna sammanställning har varit att identifiera viktiga frågor för kommunens verksamheter att uppmärksamma och på olika sätt arbeta vidare med inom såväl pandemihanteringen som kommunens ordinarie verksamhetsplanering. Verksamheternas erfarenheter har tagits tillvara genom intervjuer och dialog med representanter för de olika verksamhetsområdena.

Arbetet har genomförts av trygghets- och säkerhetsenheten, genom den analysgrupp som under pandemins gång haft i uppdrag att kontinuerligt bevaka och analysera händelseutvecklingen och dess påverkan på kommunen.

Verksamheternas erfarenheter och bedömningar av arbetet under pandemin, pandemins effekter samt utmaningar på sikt, har tagits tillvara genom intervjuer och dialog med representanter för berörda verksamhetsområden.

Under de avstämningar som analysgruppen genomfört med berörda verksamhetsområden har samtalen kretsat kring tre övergripande områden:

- Allmänt om den egna verksamheten och arbetet under pandemin
- Pandemins effekter, såväl positiva som negativa
- Utmaningar och fokus för det fortsatta arbetet

Nedan följer ett urval av det som framkommit i dialog med verksamheterna.

Allmänt avsnitt

Det har krävts mycket och inneburit en ordentlig omställning för kommunen som helhet att bedriva ordinarie verksamhet. Det har medfört en påfrestning för såväl chefer, medarbetare och brukare. Detta gäller för såväl skola och äldreomsorg, som för näringslivsfrågor och kulturaktiviteter.

Utifrån ett perspektiv att begränsa smittspridningen, har berörda verksamheter uppgett att det politiska stödet varit starkt redan från pandemins inledande skede. Ett lösningsorienterat förhållningssätt från politiskt håll har bidragit i ledning och styrning av krisledningsarbetet, i kombination med den centrala krisledning som kommundirektören ansvarade för.

Vaccineringsarbetet uppges ha fungerat väl, dels av berörda personalgrupper och brukare, men även den allmänna vaccineringen i kommunhusets lokaler. Samordningen mellan medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) och kommunens enhet för stöd och service lyfts som ett exempel på gott samarbete.

Betydande resurser har tillförts kommunen för de merkostnader som covid-19 förutsågs medföra. Detta har mildrat konsekvenserna av skattebortfall som orsakats av lågkonjunkturen. Sammantaget har dock de generella statsbidragen höjts mer än kommunalskatteinkomsterna har minskat.

Pandemins effekter

Sammantaget uppger verksamheterna att pandemin och dess effekter inneburit stora krav på betydande omställningar i arbetet. Det rådande läget och de utmaningar som funnits har framförallt inneburit ökade krav på effektiv och inkluderande ledning, stöd och kommunikation.

Det är av vikt att kommunen på sikt även tar till vara de delar där pandemin utvecklat arbetet. Bland annat i form av ökat samarbete, flexibilitet för omställning och ökad krismedvetenhet. Detta kan möjliggöra en gemensam kraftsamling för att på sikt genomföra nödvändiga insatser för att stärka och rusta kommunen inför pågående och framtida samhällsutmaningar.

Utmaningar och fokus för det fortsatta arbetet

Mot bakgrund av det faktum att flertalet verksamheter och funktioner fått backa undan och ge plats för kärnverksamhet, i synnerhet under pandemins inledande månader, har prioritering av verksamheter i händelse av kris förtydligats.

Utifrån ett arbetsmiljöperspektiv kan det på sikt finnas mycket att följa upp i form av en ökad arbetsbelastning under pandemin, bland annat inom omsorgsverksamheterna i kommunen. På sikt identifieras även utmaningar i chefsleden. Bland annat handlar det om att stödja de medarbetare som av olika skäl varit negativt påverkade av långvarigt distansarbete.

Ekonomiska överväganden

Det finns inga ekonomiska aspekter att lyfta kopplat till detta beslut.

Katarina Kämpe
Kommundirektör

Ann-Charlotte Mann
Chef Verksamhetsstöd och utveckling

Bilagor

- Rapporten Covid-19 och dess påverkan på Täby kommun – erfarenhetsåterkoppling och analys

Expedieras

Trygghets- och säkerhetschef Gustaf Sundman för vidare expediering internt.